

课程简介与授课安排

何正文

西安交通大学管理学院
工业工程与运营管理系

个人简介

何正文，管理学博士，西安交通大学管理学院工业工程系三级教授、博士生导师，MEM/MPAcc中心主任，全国工程管理专业学位研究生教育指导委员会委员，中国项目管理研究会、运筹学会排序分会常务理事。



研究方向为**项目(工程)管理及优化**，主讲项目/工程管理相关课程，指导硕博研究生87名，获批国家精品在线开放课程及国家本科一流课程各一门，主持国家自然科学基金项目等科研项目12项，发表学术论文116篇，出版研究专著5部、教材3部，获省科学技术二等奖等科研奖项8项。

课程定位

- **实践定位**：工程管理面向实践并为实践所推动, 在工程建设、航空航天、产品研发、装备制造等行业或领域有着深入且广泛的应用.
- **理论定位**：工程管理已经发展成为一个完整的理论, 并成为一个独立的研究生专业, 该理论有自己的核心知识模块并处于不断的发展完善中.
- **本课程在工程管理中属于一门概论/导论性课程.**

教学目的

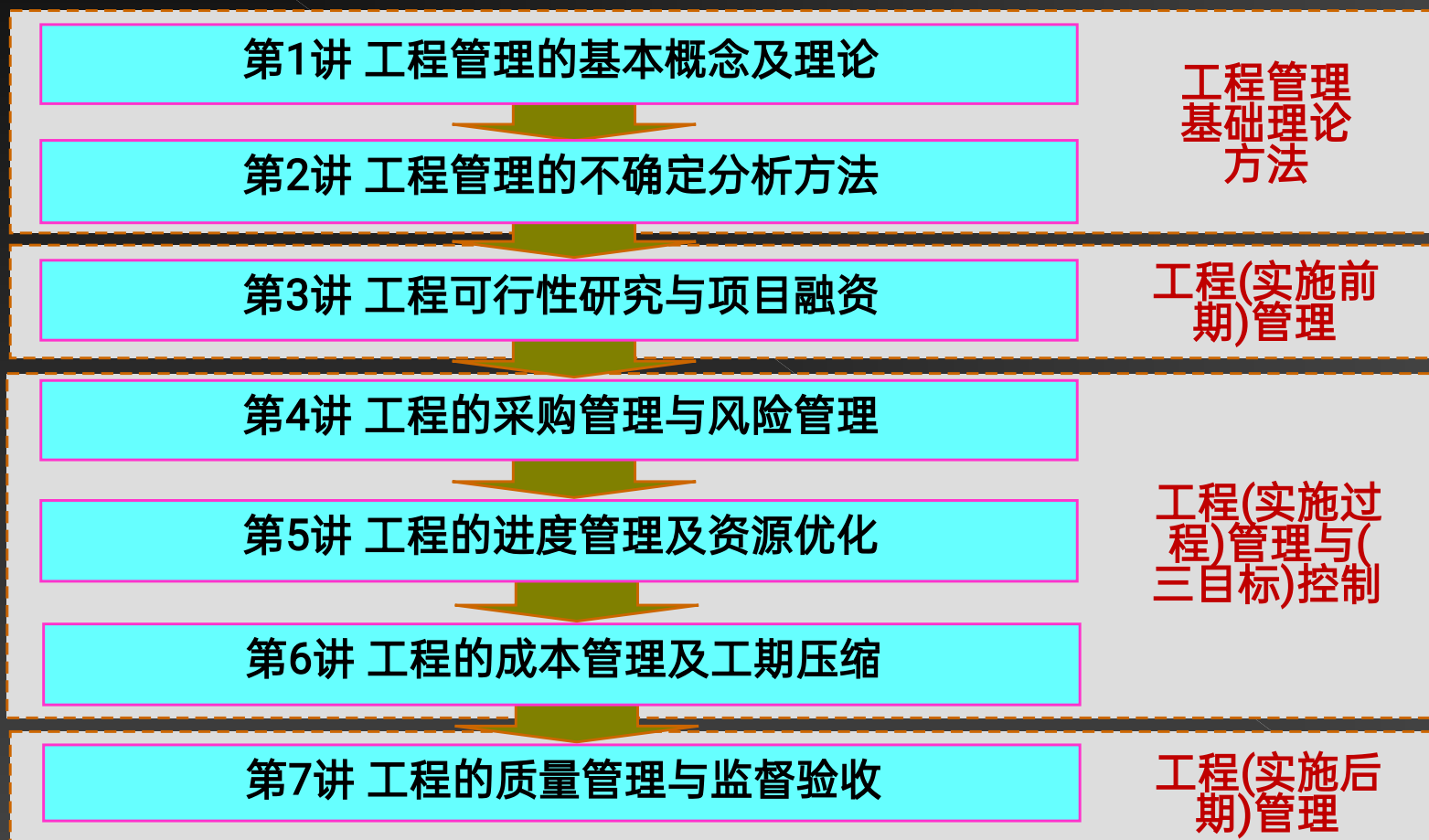
该课程的教学目的是使学生了解工程管理知识体系构成及其核心内容, 熟悉工程管理的基本概念和原理, 初步掌握工程管理的相关理论、工具和方法, 丰富在工程管理方面的理论素养, 具备工程管理的基本能力.

授课方式

■ 混合式教学：传统课堂讲授+MOOC

- 内容离散化为知识点
- 强化同学参与和互动
- 结合讲授的在线习题
- 实际案例的研读讨论

内容框架



章节构成(7讲, 28个知识点, 7个案例)

第1讲	第2讲	第3讲	第4讲	第5讲	第6讲	第7讲 工程的质量管理与监督验收
知识点1	知识点2	知识点3	知识点4	知识点5	知识点6	知识点1. 工程质量管理策划
知识点7	知识点8	知识点9	知识点10	知识点11	知识点12	知识点2. 工程质量控制方法
知识点13	知识点14	知识点15	知识点16	知识点17	知识点18	知识点3. 工程的监督与验收
知识点19	知识点20	知识点21	知识点22	知识点23	知识点24	知识点4. 工程实施的后评价
案例1	案例2	案例3	案例4	案例5	案例6	案例讨论 SXTZ大厦主楼工程进度、费用和质量的管理

考核方式

- 结课考试(50%): 开卷考试.

- 平时考核(50%): 包括在线问题(5分钟小组讨论)、案例讨论(30分钟小组讨论+10分钟个人发言), 以及在此基础上的扩展思考. 即每个小组根据小组讨论完成一份大作业, 应包括如下三部分:

 - 第一部分(40%), 28个知识点在线问题的讨论结果.

 - 第二部分(40%), 7个案例研读学习及讨论的总结.

 - 第三部分(20%), 在上述两部分基础上的扩展思考.

 - 大作业(纸质版+电子版)提交截止时间: 9月28日18:00.

《工程管理导论》大作业要求及评分标准

- 课堂纪律: 上课期间请关闭手机或调至静音, 勿来回走动、喧哗.

教学计划

课次	授课内容	课内学时	课外学时
1	第1讲 工程管理的基本概念及理论	4	2
2	第2讲 工程管理的不确定分析方法	4	2
3	第3讲 工程可行性研究与项目融资	4	2
4	第4讲 工程的采购管理与风险管理	4	2
5	第5讲 工程的进度管理及资源优化	4	2
6	第6讲 工程的成本管理及工期压缩	4	2
7	第7讲 工程的质量管理与监督验收	4	2
8	结课考试	4	2

**希望大家在该门课程学习中
有所收获!**